



แผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต

ประจำปี 2566

องค์การบริหารส่วนตำบลประศุก

อำเภออินทร์บุรี จังหวัดสิงห์บุรี



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลประศุก

เรื่อง ให้อำนาจบริหารความเสี่ยงการทุจริตขององค์การบริหารส่วนตำบลประศุก

ประจำงบประมาณ ๒๕๖๖

องค์การบริหารส่วนตำบลประศุก เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีบทบาทในการขับเคลื่อนหน่วยงานภาครัฐให้บริหารงานภายใต้กรอบธรรมาภิบาล โดยการประเมินความเสี่ยงการทุจริตจะเป็นเครื่องมือหนึ่งในการขับเคลื่อนธรรมาภิบาลเพื่อลดปัญหาการทุจริตภาครัฐ ที่กำหนดให้ทุกส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ โดยมุ่งเน้นการสร้างธรรมาภิบาลในการ บริหารงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการตรวจสอบ ใฝ่ระวัง เพื่อสกัดกั้นมิให้เกิดการ ทุจริตประพฤติ มิชอบได้ องค์การบริหารส่วนตำบลประศุก จึงได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงในองค์กรขึ้น เพื่อให้ หน่วยงานมีมาตรการ ระบบหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิด การทุจริตซึ่งเป็นมาตรการป้องกันการทุจริตเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลประศุก ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติงานและการดำเนินการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงได้จัดทำคู่มือประเมินความเสี่ยงการทุจริตขององค์การบริหารส่วนตำบลประศุกรายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้ และสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <http://www.prasook.go.th>

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายสุรศักดิ์ เพ็งภาค)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลประศุก

คำนำ

เหตุการณ์ความเสี่ยงด้านการทุจริตเกิดแล้วจะมีผลกระทบทางลบ ซึ่งปัญหามาจากสาเหตุ ต่างๆ ที่ ค้นหาต้นตอที่แท้จริงได้ยาก ความเสี่ยงจึงจำเป็นต้องคิดล่วงหน้าเสนอ การป้องกันการทุจริต คือ การ แก้ปัญหาการทุจริตที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้าส่วนราชการ และเป็นเจตจำนงของ ทุก องค์กรที่ร่วมต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ อันเป็นวาระเร่งด่วนของรัฐบาล การน าเครื่องมือประเมินความเสี่ยง

การทุจริตมาไว้ในองค์กร จะช่วยให้เป็นหลักประกันใน ระดับหนึ่งได้ว่าการดำเนินการขององค์กรจะไม่มี การทุจริต หรือในกรณีที่พบกับการทุจริตที่ไม่คาดคิด โอกาส ที่จะประสบกับปัญหาน้อยกว่าองค์กรอื่น หรือหาก เกิดความเสียหายขึ้นก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่า องค์กรที่ไม่มีการนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงการ ทุจริตมาใช้ เพราะได้มีการเตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้ โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำ ซึ่งไม่ใช่ การเพิ่มภาระงานแต่อย่างใด องค์กรบริหารส่วนตำบลประจักษ์ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีบทบาทใน การ ขับเคลื่อนหน่วยงานภาครัฐให้บริหารงานภายใต้กรอบธรรมาภิบาล โดยการประเมินความเสี่ยงการทุจริต จะ เป็นเครื่องมือหนึ่งในการขับเคลื่อนธรรมาภิบาลเพื่อลดปัญหาการทุจริตภาครัฐ ที่กำหนดให้ทุกส่วน ราชการและหน่วยงานของรัฐ โดยมุ่งเน้นการสร้างธรรมาภิบาลในการ บริหารงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วม จากทุกภาคส่วนในการตรวจสอบ เฝ้าระวัง เพื่อสกัดกั้นมิให้เกิดการ ทุจริตประพฤติ มิชอบได้ องค์กรบริหาร ส่วนตำบลประจักษ์ จึงได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงในองค์กรขึ้น เพื่อให้ หน่วยงานมีมาตรการ ระบบหรือ แนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิด การทุจริตซึ่งเป็นมาตรการป้องกัน การทุจริตเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพต่อไป

สำนักปลัด
องค์กรบริหารส่วนตำบลประจักษ์
๓ ตุลาคม ๒๕๖๕

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
วัตถุประสงค์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๑
การบริหารจัดการความเสี่ยงมีความแตกต่างจากการตรวจสอบภายในอย่างไร	๑
กรอบการประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๑

องค์ประกอบที่ทำให้เกิดการทุจริต	๒
ขอบเขตประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๒
ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๓
วิธีวิเคราะห์ความเสี่ยง	๓
การระบุความเสี่ยง	๓
การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง	๔
เมทริกส์ระดับความเสี่ยง	๔
การประเมินการควบคุมความเสี่ยง	๕
แผนบริหารความเสี่ยง	๖

ประเมินความเสี่ยงการทุจริต

๑. วัตถุประสงค์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

มาตรการป้องกันการทุจริตสามารถช่วยลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กร ได้ ดังนั้น การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต การออกแบบและการปฏิบัติงานตามมาตรการควบคุม ภายในที่เหมาะสมจะช่วยลดความเสี่ยงด้านการทุจริต ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้าน การทุจริตให้แก่บุคลากรขององค์กรถือเป็นการป้องกันการเกิดการทุจริตในองค์กร ทั้งนี้ การนำเครื่องมือ ประเมินความเสี่ยงมาใช้ในองค์กรจะช่วยให้เป็นหลักประกันในระดับหนึ่งว่า การดำเนินการขององค์กรจะไม่มี การทุจริต หรือในกรณีที่พบกับการทุจริตที่ไม่คาดคิดโอกาสที่จะประสบกับปัญหาน้อยกว่าองค์กรอื่น หรือหาก เกิดความเสียหายขึ้นก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่าองค์กรที่ไม่มีการนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงมาใช้ เพราะได้มีการเตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้โยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำ ซึ่งไม่ใช่การเพิ่มภาระ งานแต่อย่างใด

วัตถุประสงค์หลักของการประเมินความเสี่ยงการทุจริต เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีมาตรการ ระบบ หรือ แนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต ซึ่งเป็น มาตรการป้องกันการทุจริตเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพต่อไป

๒. การบริหารจัดการความเสี่ยงมีความแตกต่างจากการตรวจสอบภายในอย่างไร

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการทำงานในลักษณะที่ทุกภาระงานต้องประเมินความเสี่ยง ก่อน ปฏิบัติงานทุกครั้ง และแทรกกิจกรรมการตอบโต้ความเสี่ยงไว้ก่อนเริ่มปฏิบัติงานหลักตามภาระงานปกติ ของ การเฝ้าระวังความเสี่ยงล่วงหน้าจากทุกภาระงานร่วมกันโดยเป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบปกติที่มีการ รับรู้ และยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้อง(ผู้นำส่งงานให้) เป็นลักษณะ Pre-Decision ส่วนการตรวจสอบภายในจะเป็น ลักษณะกำกับติดตามความเสี่ยงเป็นการสอบทาน เป็นลักษณะ Post-Decision

๓. กรอบการประเมินความเสี่ยงการทุจริต

กรอบตามหลักของ การควบคุมภายในองค์กร ตามมาตรฐาน COSO ๒๐๑๓(Committee of Sponsoring Organizations ๒๐๑๓) ซึ่งมาตรฐาน COSO เป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับมาตั้งแต่เริ่ม ออก ประกาศใช้เมื่อปี ๑๙๙๒ สำหรับมาตรฐาน COSO ๒๐๑๓ ประกอบด้วย ๕ องค์ประกอบ ๑๗ หลักการ ดังนี้

องค์ประกอบที่ ๑ สภาพแวดล้อมการควบคุม(Control Environment)

- หลักการที่ ๑ องค์กรยึดหลักความซื่อตรงและจริยธรรม
- หลักการที่ ๒ คณะกรรมการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อการทำกับดูแล
- หลักการที่ ๓ คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร มีอำนาจการสั่งการชัดเจน
- หลักการที่ ๔ องค์กร จูงใจ รักษาไว้ และจูงใจพนักงาน
- หลักการที่ ๕ องค์กรผลักดันให้ทุกตำแหน่งรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน

องค์ประกอบที่ ๒ การประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment)

- หลักการที่ ๖ กำหนดเป้าหมายชัดเจน
- หลักการที่ ๗ ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างครอบคลุม
- หลักการที่ ๘ พิจารณาโอกาสที่จะเกิดการทุจริต
- หลักการที่ ๙ ระบุและประเมินความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงที่จะกระทบต่อการควบคุมภายใน

องค์ประกอบที่ ๓ กิจกรรมการควบคุม(Control Activities)

- หลักการที่ ๑๐ ควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- หลักการที่ ๑๑ พัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการควบคุม
- หลักการที่ ๑๒ ควบคุมให้นโยบายสามารถปฏิบัติได้

องค์ประกอบที่ ๔ สารสนเทศและการสื่อสาร(Information and Communication)

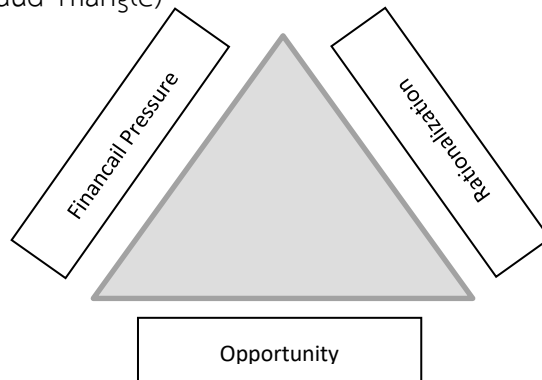
- หลักการที่ ๑๓ องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ
- หลักการที่ ๑๔ มีการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ให้การควบคุมภายในดำเนินต่อไปได้
- หลักการที่ ๑๕ มีการสื่อสารกับหน่วยงานภายนอก ในประเด็นที่อาจกระทบต่อการควบคุมภายใน

องค์ประกอบที่ ๕ กิจกรรมการกำกับติดตามและประเมินผล(Monitoring Activities)

- หลักการที่ ๑๖ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน
 - หลักการที่ ๑๗ ประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในทันเวลาและเหมาะสม
- ทั้งนี้องค์ประกอบการควบคุมภายในแต่ละองค์ประกอบและหลักการจะต้อง Present & Function (มีอยู่จริงและนำไปปฏิบัติได้) อีกทั้งทำงานอย่างสอดคล้องและสัมพันธ์กัน จึงจะทำให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ

๔. องค์ประกอบที่ทำให้เกิดการทุจริต

องค์ประกอบหรือปัจจัยที่นำไปสู่การทุจริต ประกอบด้วย Pressure/Incentive หรือแรง กดดันหรือแรงจูงใจ Opportunity หรือ โอกาส ซึ่งเกิดจากช่องโหว่ของระบบต่างๆ คุณภาพการควบคุมกำกับ ควบคุมภายในขององค์กรมีจุดอ่อน และ Rationalization หรือ การหาเหตุผลสนับสนุนการกระทำตามทฤษฎีสามเหลี่ยมการทุจริต (Fraud Triangle)



๕. ขอบเขตประเมินความเสี่ยงการทุจริต

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าหิน จะแบ่งความเสี่ยงออกเป็น ๓ ด้าน ดังนี้

๕.๑ ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต (เฉพาะหน่วยงานที่มีภารกิจให้บริการประชาชนอนุมัติ หรืออนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณา อนุญาตของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘)

๕.๒ ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ Opportunity

๕.๓ ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการ ทรัพยากรภาครัฐ

การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต

การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

การใช้จ่ายงบประมาณ และการบริหารจัดการทรัพยากร

๖. ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต มี ๙ ขั้นตอน ดังนี้


๑. การระบุความเสี่ยง
๒. การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง
๓. เมทริกส์ระดับความเสี่ยง
๔. การประเมินการควบคุมความเสี่ยง
๕. แผนบริหารความเสี่ยง
๖. การจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง
๗. จัดทำระบบการบริหารความเสี่ยง
๘. การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
๙. การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

วิธีวิเคราะห์ความเสี่ยง


เป็นการวิเคราะห์โดยเริ่มจากการระบุความเสี่ยงจากกระบวนการต่างๆ อธิบายรูปแบบ พฤติกรรม เหตุการณ์ความเสี่ยงต่อการทุจริต การวิเคราะห์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ กับระดับความ จำเป็นของการเฝ้าระวัง และการกำหนดมาตรการ/กิจกรรม/แนวทาง ในการป้องกันความเสี่ยงของการ ดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในองค์การบริหารส่วนตำบลท่าหิน ที่มีประสิทธิภาพ

๑. การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

ประเมินความเสี่ยงการทุจริต ด้าน

 ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต(เฉพาะหน่วยงานที่มีภารกิจ ให้บริการประชาชนอนุมัติ หรืออนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาต ของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘)

 ความเสี่ยงการการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

 ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ

ชื่อกระบวนการ/งาน “โครงการก่อสร้างสะพานเหล็ก หมู่ที่ ๘ บริเวณหน้าบ้านนายระเบียบ สีนวล”

ตารางที่ ๑ ตารางระบุความเสี่ยง (Know Factor และ Unknow Factor)

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
	Know Factor (เคยเกิดขึ้นแล้ว)	Unknow Factor (ยังไม่เคยเกิดขึ้น)
เจ้าหน้าที่ร่วมกับผู้รับจ้าง มีการลด ปริมาณงาน เพื่อประหยัด งบประมาณในการก่อสร้าง หรือมี การตรวจรับงานไม่เป็นไปตาม รูปแบบรายการ		✓

๒.การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง

ความหมายของสถานะความเสี่ยงตามสีไฟจราจร มีรายละเอียด ดังนี้

สถานะสีเขียว : ความเสี่ยงระดับต่ำ

สถานะสีเหลือง : ความเสี่ยงระดับปานกลาง และสามารถให้ความรอบคอบระมัดระวังในระหว่างปฏิบัติงาน ตามปกติควบคุมดูแลได้

สถานะสีส้ม : ความเสี่ยงระดับสูง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน หลายหน่วยงานภายในองค์กร มีหลายขั้นตอน จนยากต่อการควบคุม หรือไม่มีอำนาจควบคุมข้ามหน่วยงาน ตาม หน้าที่ปกติ

สถานะสีแดง : ความเสี่ยงระดับสูงมาก เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก คนที่ไม่ รู้จัก ไม่สามารถตรวจสอบได้ชัดเจน ไม่สามารถกำกับติดตามได้อย่างใกล้ชิดหรืออย่างสม่ำเสมอ

ตารางที่ ๒ ตารางแสดงสถานะความเสี่ยง (แยกตามรายสีไฟจราจร)

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	เขียว	เหลือง	ส้ม	แดง
เจ้าหน้าที่เรียกรับ ผลประโยชน์ในระหว่าง การ ตรวจสอบการดำเนินงาน		✓		

๓. เมทริกส์ระดับความเสี่ยง

๓.๑ ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

ระดับ ๓ หมายถึง เป็นขั้นตอนหลักของกระบวนการและมีความเสี่ยงในการทุจริตสูง

ระดับ ๒ หมายถึง เป็นขั้นตอนหลักของกระบวนการและมีความเสี่ยงในการทุจริตที่ไม่สูงมาก

ระดับ ๑ หมายถึง เป็นขั้นตอนรองของกระบวนการ

๓.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ ๓ หมายถึง มีผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้เสีย/หน่วยงานกำกับดูแล/พันธมิตร/เครือข่าย/ทางการเงิน ในระดับที่รุนแรง

ระดับ ๒ หมายถึง มีผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้เสีย/หน่วยงานกำกับดูแล/พันธมิตร/เครือข่าย/ทางการเงิน ในระดับไม่รุนแรง

ระดับ ๑ หมายถึง มีผลกระทบต่อกระบวนการภายใน/การเรียนรู้/องค์ความรู้

๔.การประเมินการควบคุมความเสี่ยง (Risk-Control Matrix Assessment)

ระดับการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต แบ่งเป็น ๓ ระดับ ดังนี้

ดี: จัดการได้ทันที ทุกครั้งที่เกิดความเสี่ยง ไม่กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงาน องค์กร ไม่มีผลเสียทางการเงิน ไม่มีรายจ่ายเพิ่ม

พอใช้: จัดการได้โดยส่วนใหญ่ มีบางครั้งยังจัดการไม่ได้ กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงานองค์กร แต่ยอมรับได้ มีความเข้าใจ

อ่อน : จัดการไม่ได้ หรือได้เพียงส่วนน้อย การจัดการเพิ่มเกิดจากรายจ่าย มีผลกระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงานและยอมรับไม่ได้ ไม่มีความเข้าใจ

๕.ประเภทความเสี่ยง

พิจารณาความเสี่ยงในแต่ละประเภทของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องดังนี้

๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ / วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับองค์กรอิสระ ทำให้โครงการขาดการยอมรับและโครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริหารหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง หรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจนั้นมาใช้อย่างไม่ถูกต้อง

๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพประสิทธิผลหรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยง เนื่องจากระบบงานภายในขององค์กร/ กระบวนการ / เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้ / บุคลากร / ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินโครงการ

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น การบริหารการเงินไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพ และไม่ทันต่อสถานการณ์หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินขององค์กร เช่น การประมาณการงบประมาณไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการดำเนินการ เป็นต้น เนื่องจากขาดการจัดหาข้อมูลการวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารงบประมาณและการเงิน ดังกล่าว

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk: C) เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน

๖. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๔.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานเป็นการกำหนดเกณฑ์ ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง(Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานจะต้องกำหนดเกณฑ์ของหน่วยงานขึ้น ซึ่งสามารถกำหนดเกณฑ์ได้ทั้งเกณฑ์ในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพทั้งนี้ขึ้นอยู่กับข้อมูลสภาพแวดล้อมในหน่วยงานและดุลยพินิจการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ และฝ่ายบริหารของหน่วยงานโดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณจะเหมาะกับหน่วยงานที่มีข้อมูลตัวเลข หรือจำนวนเงินมาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียง สำหรับ หน่วยงานที่มีข้อมูลเชิงพรรณนาไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ ก็ให้กำหนดเกณฑ์ ในเชิงคุณภาพ ซึ่งคณะกรรมการ

ได้พิจารณาถึงโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) และความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ (Impact) ที่จะเกิดผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบลประจักษ์ ซึ่งมีเกณฑ์ในการให้คะแนนผลกระทบ เป็นดังนี้

4.1.1 หลักเกณฑ์การให้คะแนน ความรุนแรงของผลกระทบ(X) และโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Y)

ประเด็น/ องค์ประกอบที่พิจารณา	0 = ไม่มี	1 = ต่ำมาก	2 = ต่ำ	3 = กลาง	4 = สูง	5 = สูงมาก	6 = สูงที่สุด
ความรุนแรงของผลกระทบ (X)							
1. มูลค่าความเสียหาย (X1)	ไม่มี	< 1 หมื่นบาท	1-5 หมื่นบาท	5 ห มื น -2.5 แสนบาท	2.5 – 5 แสนบาท	> 5 แสนบาท	5 แสนบาทขึ้นไป
2. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ/ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (X2)	> 95%	> 80%	60 - 80%	40 - 60%	20 - 40%	20 - 10%	< 10%
3. จำนวนผู้รับบริการที่ได้รับ ความเสียหาย/จำนวนผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบ (X3)	ไม่เกิดผล กระทบ	กระทบเฉพาะ ผู้เกี่ยวข้อง โดยตรงบางราย	กระทบ เฉพาะกลุ่ม เกี่ยวข้อง โดยตรงเป็น ส่วนใหญ่	กระทบเฉพาะ กลุ่มผู้เกี่ยวข้อง โดยตรง ทั้งหมด	กระทบผู้เกี่ยวข้อง โดยตรง ทั้งหมดและ ผู้อื่นบางราย	กระทบผู้เกี่ยวข้อง โดยตรง ทั้งหมดและ ผู้อื่นส่วนใหญ่	กระทบผู้เกี่ยวข้อง โดยตรง ทั้งหมดและผู้อื่น เป็นจำนวนมาก
4. จำนวนผู้ร้องเรียน (ต่อระยะ เวลาโครงการ) (X4)	ไม่มี	น้อยกว่า 1 ราย	1- 5 ราย	6-10 ราย	11-15 ราย	15 – 20 ราย	มากกว่า 20 ราย
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Y)							
1. ระเบียบหรือคู่มือปฏิบัติ (Y1)	ปฏิบัติตาม ระเบียบหรือ คู่มืออย่าง เคร่งครัด	มีทั้ง 2 อย่าง และมีการปฏิบัติ ตาม	มีอย่างใด อย่างหนึ่ง และมีการ ปฏิบัติตาม	มีทั้ง 2 อย่าง แต่ปฏิบัติตาม อย่างใดอย่าง หนึ่ง	มีอย่างใด อย่างหนึ่งและ ไม่ถือปฏิบัติ	ไม่มี ทั้ง 2 อย่าง แต่ ปฏิบัติตาม หน่วยงานอื่น	ไม่มีทั้ง 2 อย่าง และไม่ปฏิบัติตาม แบบอย่างใดๆ เลย
2. การควบคุมติดตามและ ตรวจสอบของผู้บังคับบัญชาหรือ หน่วยงานอื่นๆ (Y2)	สัปดาห์ละ 2 ครั้ง	ทุกสัปดาห์	ทุก 2 สัปดาห์	ทุก 1 เดือน	ทุก 3 เดือน	ทุก 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือน
3. การอบรม/สอนงาน/ให้ คำแนะนำ/ทบทวนการปฏิบัติงาน (Y3)	ทุกสัปดาห์	ทุก เดือน	ทุก 3 เดือน	ทุก 6 เดือน	ทุก 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มี ก า ร ดำเนินการ
4. ความถี่ในการเกิดความ ผิดพลาดการปฏิบัติงาน (เฉลี่ย : ปี/ครั้ง) (Y4)	10 ปี ขึ้นไป (เกิด ความ ผิดพลาดน้อย ที่สุด)	5ปี/ครั้ง (เกิด ความ ผิดพลาดน้อย มาก)	2-3 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน / ครั้ง	1 เดือน/ครั้ง หรือมากกว่า	น้อยกว่า 1 เดือน
5. โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ (Y5)	10 ปี ขึ้นไป (โอกาสเกิดน้อย ที่สุด)	5 ปี / ค ร ึ่ง (โอกาสเกิดน้อย มาก)	4 ปี/ครั้ง	3 ปี/ครั้ง	2 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง (เกิดแน่นอน)	น้อยกว่า 1 ปี/ครั้ง (โอกาสเกิดสูง)

๗. การรายงานและติดตามผล

จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและ ความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการ ไปแล้วว่ามีบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใด มีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยงใด ควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ กระบวนการสอบถามหน่วยงานอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม หรืออาจทำ Check List การติดตาม พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผล

ได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

๑. การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตามตามรอบระยะเวลา ที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ๖ เดือน ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น
๒. การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตาม ที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่าง ๆ ตามปกติของหน่วยงาน

๘. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยงการทุจริต

คณะทำงานจัดทำระบบการจัดการความเสี่ยงการทุจริตจะต้องทำสรุปรายงานผลและ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงการทุจริตประจำปีต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การ บริหารส่วนตำบลประจักษ์เพื่อให้อำเภอมั่นใจว่า องค์การบริหารส่วนตำบลประจักษ์มีการบริหารความเสี่ยง เป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้องและมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริง และอยู่ในระดับที่ ยอมรับได้ หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติมเพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการ จัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง จนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

๙. การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต

การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการ บริหารความเสี่ยงการทุจริตในทุกขั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความ เสี่ยงการทุจริตให้ทันสมัยและเหมาะสม กับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

สรุปการประเมินและแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงการทุจริต

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลประจักษ์ มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลประจักษ์ โดยในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต ได้พิจารณาดำเนินการตามกระบวนการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน และวิเคราะห์ครอบคลุมประเด็นยุทธศาสตร์โครงการ กิจกรรมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดและในระดับหน่วยงานย่อย ได้แก่ สำนัก/กอง ในสังกัดแผนการบริหารความเสี่ยงได้มาจากการวิเคราะห์และบริหารจัดการ ความเสี่ยงตามยุทธศาสตร์ พิจารณาจากแผนงาน/โครงการที่สำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จ ตามยุทธศาสตร์

โครงการที่คัดเลือกมาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและป้องกันการทุจริต

โครงการซ่อมแซมถนนแอสฟัลติก หมู่ที่ ๔ บริเวณซอยร้านดีดีหมูกระทะหมู่ที่ ๔
งบประมาณ ๑๙๗,๐๐๐บาท

วัตถุประสงค์โครงการ

- เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านคมนาคมขนส่ง

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย
๑. จำนวนเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการเรียกรับผลประโยชน์ของเจ้าหน้าที่	เรื่อง	๐
๒. จำนวนเรื่องร้องเรียนของประชาชนเกี่ยวกับความไม่ได้มาตรฐานของโครงการ	เรื่อง	๐

โครงการซ่อมแซมถนนแอสฟัลติก บริเวณซอยบ้านนางถาวร บุญนิยม ถึงริมแม่น้ำหมู่ที่ ๒

งบประมาณ ๒๗๘,๐๐๐บาท

วัตถุประสงค์โครงการ

- เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านคมนาคมขนส่ง

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย
๑. จำนวนเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการเรียกรับผลประโยชน์ของเจ้าหน้าที่	เรื่อง	๐
๒. จำนวนเรื่องร้องเรียนของประชาชนเกี่ยวกับความไม่ได้มาตรฐานของโครงการ	เรื่อง	๐

โครงการซ่อมแซมถนนโดยใช้ดินลูกรัง หมู่ที่ ๗ ตำบลประศุก บริเวณหมู่ที่ ๗ ตำบลประศุกบริเวณนาย
ทองใบ ถึงนายนายสมาน

งบประมาณ ๑๐๐,๐๐๐บาท

วัตถุประสงค์โครงการ

- เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านคมนาคมขนส่ง

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย
๑. จำนวนเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการเรียกรับผลประโยชน์ ของเจ้าหน้าที่	เรื่อง	๐
๒. จำนวนเรื่องร้องเรียนของประชาชนเกี่ยวกับความไม่ได้ มาตรฐานของโครงการ	เรื่อง	๐

โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑๐ ตำบลประศุก จากถนนเดิมคลองชลประทานทิศ
ตะวันออกคลองตาอ้อย

งบประมาณ ๔๑๕,๐๐๐ บาท

วัตถุประสงค์โครงการ

- เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านคมนาคมขนส่ง

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย
๑. จำนวนเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการเรียกรับผลประโยชน์ ของเจ้าหน้าที่	เรื่อง	๐
๒. จำนวนเรื่องร้องเรียนของประชาชนเกี่ยวกับความไม่ได้ มาตรฐานของโครงการ	เรื่อง	๐

โครงการก่อสร้างถนนดินพร้อมลูกรัง หมู่ที่ ๕ ตำบลประศุก บริเวณบ้านนางสมาน ถึงสุดเขตทางสาธารณะ
งบประมาณ ๒๑๐,๐๐๐ บาท

วัตถุประสงค์โครงการ

- เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านคมนาคมขนส่ง

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย
๑. จำนวนเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการเรียกรับผลประโยชน์ ของเจ้าหน้าที่	เรื่อง	๐
๒. จำนวนเรื่องร้องเรียนของประชาชนเกี่ยวกับความไม่ได้ มาตรฐานของโครงการ	เรื่อง	๐

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตขององค์การบริหารส่วนตำบลประศุก

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น/ขั้นตอน/ กระบวนการ ดำเนินการ	เหตุการณ์ความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้น	ปัจจัยที่อาจมี ผลกระทบ/กระตุ้นให้ เกิดการทุจริต	ควบคุม/ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง	ประเมินระดับความเสี่ยง							มาตรการป้องกัน ไม่ให้เกิดการทุจริต	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
						ไม่มี	ต่ำ มาก	ต่ำ	กลาง	สูง	สูง มาก	สูงสุด		
๑	โครงการซ่อมแซมถนนแอสฟัลติก หมู่ที่ ๔ บริเวณซอยร้านดีดีหมูกระทะหมู่ที่ ๔	มีการเรียกรับผลประโยชน์จากผู้รับจ้างในการควบคุมงาน	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการควบคุมงานเรียกรับผลประโยชน์จากผู้รับจ้าง จนทำให้งานที่ว่าจ้างไม่ได้มาตรฐาน	๑.ผู้บังคับบัญชาขาดการควบคุมกำกับติดตามอย่างใกล้ชิด ๒.เจ้าหน้าที่มีปัญหาทางการเงิน	มาตรฐานการดำเนินการทางวินัยของข้าราชการองค์การบริหารส่วนตำบลประศุก					/			๑.ผู้บังคับบัญชามีการกำกับ ควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิด ๒.ดำเนินการตรวจสอบในทันทีที่ปรากฏพฤติกรรมหรือได้รับข้อมูลที่อาจส่อไปในทางทุจริต ๓.บังคับใช้มาตรการทางวินัยอย่างเด็ดขาด	๑.จำนวนเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการเรียกรับผลประโยชน์ของเจ้าหน้าที่ ๒.จำนวนเรื่องร้องเรียนของประชาชนเกี่ยวกับความไม่ได้มาตรฐานของโครงการ
๒	โครงการซ่อมแซมถนนแอสฟัลติก บริเวณซอยบ้านนางถาวร บุญนิยม ถึงริมแม่น้ำหมู่ที่ ๒	มีการเรียกรับผลประโยชน์จากผู้รับจ้างในการควบคุมงาน	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการควบคุมงานเรียกรับผลประโยชน์จากผู้รับจ้าง จนทำให้งานที่ว่าจ้างไม่ได้มาตรฐาน	๑.ผู้บังคับบัญชาขาดการควบคุมกำกับติดตามอย่างใกล้ชิด ๒.เจ้าหน้าที่มีปัญหาทางการเงิน	มาตรฐานการดำเนินการทางวินัยของข้าราชการองค์การบริหารส่วนตำบลประศุก					/			๑.ผู้บังคับบัญชามีการกำกับ ควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิด ๒.ดำเนินการตรวจสอบในทันทีที่ปรากฏพฤติกรรมหรือได้รับข้อมูลที่อาจส่อไปในทางทุจริต ๓.บังคับใช้มาตรการทางวินัยอย่างเด็ดขาด	๑.จำนวนเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการเรียกรับผลประโยชน์ของเจ้าหน้าที่ ๒.จำนวนเรื่องร้องเรียนของประชาชนเกี่ยวกับความไม่ได้มาตรฐานของโครงการ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น/ขั้นตอน/ กระบวนการ ดำเนินการ	เหตุการณ์ความ เสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้น	ปัจจัยที่อาจมี ผลกระทบ/กระตุ้นให้ เกิดการทุจริต	ควบคุม/ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง	ประเมินระดับความเสี่ยง							มาตรการป้องกัน ไม่ให้เกิดการทุจริต	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
						ไม่มี	ต่ำ มาก	ต่ำ	กลาง	สูง	สูง มาก	สูงสุด		
๓	โครงการซ่อมแซม ถนนโดยใช้ดิน ลูกรัง หมู่ที่ ๗ ตำบลประศุก บริเวณหมู่ที่ ๗ ตำบลประศุกบริ เวณนายนทองใบ ถึงนายนสมาน	มีการเรียกรับ ผลประโยชน์จากผู้ รับจ้างในการ ควบคุมงาน	เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบในการ ควบคุมงานเรียกรับ ผลประโยชน์จากผู้ รับจ้าง จนทำให้งาน ที่ว่าจ้างไม่ได้ มาตรฐาน	๑.ผู้บังคับบัญชาขาด การควบคุมกำกับ ติดตามอย่างใกล้ชิด ๒.เจ้าหน้าที่มีปัญหา ทางการเงิน	มาตรฐานการ ดำเนินการทางวินัย ของข้าราชการ บริหารส่วนตำบล ประศุก					/			๑.ผู้บังคับบัญชามีการ กำกับ ควบคุมและ ติดตามการปฏิบัติงาน อย่างใกล้ชิด ๒.ดำเนินการ ตรวจสอบในทันทีที่ ปรากฏพฤติการณ์ หรือได้รับข้อมูลที่อาจ ส่อไปในทางทุจริต ๓.บังคับใช้มาตรการ ทางวินัยอย่างเด็ดขาด	๑.จำนวนเรื่อง ร้องเรียนเกี่ยวกับการ เรียกรับผลประโยชน์ ของเจ้าหน้าที่ ๒.จำนวนเรื่อง ร้องเรียนของ ประชาชนเกี่ยวกับ ความไม่ได้มาตรฐาน ของโครงการ
๔	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก หมู่ที่ ๑๐ ตำบลประศุก จาก ถนนเดิมคลอง ชลประทานทิศ ตะวันออกคลองตา อ้อย	มีการเรียกรับ ผลประโยชน์จากผู้ รับจ้างในการ ควบคุมงาน	เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบในการ ควบคุมงานเรียกรับ ผลประโยชน์จากผู้ รับจ้าง จนทำให้งาน ที่ว่าจ้างไม่ได้ มาตรฐาน	๑.ผู้บังคับบัญชาขาด การควบคุมกำกับ ติดตามอย่างใกล้ชิด ๒.เจ้าหน้าที่มีปัญหา ทางการเงิน	มาตรฐานการ ดำเนินการทางวินัย ของข้าราชการ บริหารส่วนตำบล ประศุก					/			๑.ผู้บังคับบัญชามีการ กำกับ ควบคุมและ ติดตามการปฏิบัติงาน อย่างใกล้ชิด ๒.ดำเนินการ ตรวจสอบในทันทีที่ ปรากฏพฤติการณ์ หรือได้รับข้อมูลที่อาจ ส่อไปในทางทุจริต ๓.บังคับใช้มาตรการ ทางวินัยอย่างเด็ดขาด	๑.จำนวนเรื่อง ร้องเรียนเกี่ยวกับการ เรียกรับผลประโยชน์ ของเจ้าหน้าที่ ๒.จำนวนเรื่อง ร้องเรียนของ ประชาชนเกี่ยวกับ ความไม่ได้มาตรฐาน ของโครงการ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น/ขั้นตอน/ กระบวนการ ดำเนินการ	เหตุการณ์ความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้น	ปัจจัยที่อาจมี ผลกระทบ/กระตุ้นให้ เกิดการทุจริต	ควบคุม/ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง	ประเมินระดับความเสี่ยง							มาตรการป้องกัน ไม่ให้เกิดการทุจริต	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
						ไม่มี	ต่ำ มาก	ต่ำ	กลาง	สูง	สูง มาก	สูงสุด		
๕	โครงการก่อสร้าง ถนนดินพร้อม ลูกรัง หมู่ที่ ๕ ตำบลประศุก บริเวณบ้านนาง สมาน ถึงสุดเขต ทางสาธารณะ	มีการเรียกรับ ผลประโยชน์จากผู้ รับจ้างในการ ควบคุมงาน	เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบในการ ควบคุมงานเรียกรับ ผลประโยชน์จากผู้ รับจ้าง จนทำให้งาน ที่ว่าจ้างไม่ได้ มาตรฐาน	๑.ผู้บังคับบัญชาขาด การควบคุมกำกับ ติดตามอย่างใกล้ชิด ๒.เจ้าหน้าที่มีปัญหา ทางการเงิน	มาตรฐานการ ดำเนินการทางวินัย ของข้าราชการ บริหารส่วนตำบล ประศุก					/			๑.ผู้บังคับบัญชามีการ กำกับ ควบคุมและ ติดตามการปฏิบัติงาน อย่างใกล้ชิด ๒.ดำเนินการ ตรวจสอบในพื้นที่ที่ ปรากฏพฤติกรรม หรือได้รับข้อมูลที่อาจ ส่อไปในทางทุจริต ๓.บังคับใช้มาตรการ ทางวินัยอย่างเด็ดขาด	๑.จำนวนเรื่อง ร้องเรียนเกี่ยวกับการ เรียกรับผลประโยชน์ ของเจ้าหน้าที่ ๒.จำนวนเรื่อง ร้องเรียนของ ประชาชนเกี่ยวกับ ความไม่ได้มาตรฐาน ของโครงการ

หน่วยงานผู้รับผิดชอบการประเมินความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลประศุก

ชื่อผู้รายงาน กิตติยา พึ่งนาม นิตกรปฏิบัติกร

